

EXEDY NOW

『 Financial Report for period ending Sept. 2021 』

ヤマハ発動機株式会社様より グローバル品質優秀賞を受賞

EXEDY Received Global Award for Excellence in Quality from Yamaha Motor Co., Ltd.



ジヤトコ株式会社様より 開発賞を受賞

EXEDY Received Technical Innovation Award from JATCO Ltd



日産自動車株式会社様より、 ベストパフォーマンス 最優秀賞を12年連続受賞

EXEDY Received 12th Consecutive Excellent Performance Award from Nissan Motor Corporation



いすゞ自動車株式会社様より、 優良企業表彰 品質の部 5期連続特別賞を受賞

EXEDY Received "Five Consecutive Years Special Award" from Isuzu Motors Ltd.

エクセディアメリカ、ダイナックスアメリカが GM様より品質優秀賞を受賞

EXEDY America and Dynax America Received Supplier Quality Excellence Award from General Motors Company



エクセディアメリカ



ダイナックスアメリカ

EXEDY
EXEDY Corporation

目次

Contents



1. 連結財務情報	Consolidated Financial Information	
(1) 連結営業成績	Consolidated Operating Results	2
(2) 連結事業セグメント別業績	Consolidated Operating Results by Division	3
(3) 連結所在地セグメント別業績	Consolidated Operating Results by Geographic Area	4
(4) 連結財政状態計算書(IFRS)	Consolidated Statement of Financial Position(IFRS)	5-6
(5) 連結損益計算書(IFRS)	Consolidated Profit & Loss Statement(IFRS)	7
(6) 連結キャッシュフロー計算書(IFRS)	Consolidated Statement of Cash Flows(IFRS)	8
(7) 関係会社損益状況(IFRS)	Financial Highlights of Subsidiaries & Affiliates(IFRS)	9-10
(8) 設備投資と償却(連結)	Consolidated Capital Investment	11
2. 単体財務情報	Non-Consolidated Financial Information	
(1) 単体営業成績	Non-Consolidated Operating Results	12
(2) 単体事業セグメント別業績	Non-Consolidated Operating Results by Division	13
(3) 単体製品別売上比較	Non-Consolidated Sales Breakdown	14
3. (1) トピックス	Topics	15-16
(2) 関係会社一覧	Subsidiaries & Affiliated Companies	17

1-(1) 連結営業成績

Consolidated Operating Results



(単位：百万円 Unit: million Yen)

	2019 1st-half 実績 Actual	2019 2nd-half 実績 Actual	2020 1st-half 実績 Actual	2020 2nd-half 実績 Actual	2021 1st-half 実績 Actual	2021 2nd-half 計画 Budget
売上収益 Revenue	134,109 (100.0%)	129,791 (100.0%)	94,460 (100.0%)	132,960 (100.0%)	123,353 (100.0%)	131,647 (100.0%)
営業利益 Operating Profit	8,836 (6.6%)	7,915 (6.1%)	1,296 (1.4%)	8,217 (6.2%)	8,662 (7.0%)	5,838 (4.4%)
税引前利益 Profit Before Taxes	7,608 (5.7%)	7,356 (5.7%)	840 (0.9%)	8,226 (6.2%)	9,034 (7.3%)	4,966 (3.8%)
純利益(▲損失)※ Net Profit (▲Loss)※	4,608 (3.4%)	4,885 (3.8%)	▲175 (▲0.2%)	5,157 (3.9%)	5,927 (4.8%)	3,573 (2.7%)
資産合計 Total Assets	307,582 (100.0%)	301,019 (100.0%)	296,431 (100.0%)	312,741 (100.0%)	312,993 (100.0%)	315,000 (100.0%)
資本合計 Total Equity	210,790 (68.5%)	208,709 (69.3%)	206,473 (69.7%)	216,730 (69.3%)	220,999 (70.6%)	223,000 (70.8%)
基本的1株当たり当期利益(▲損失) Basic Earnings per Share(▲Loss)	95.70 (Yen)	102.64 (Yen)	▲3.73 (Yen)	109.97 (Yen)	126.34 (Yen)	76.16 (Yen)
1株当たり親会社 所有者帰属持分 Net Assets per Share	4,133.96 (Yen)	4,200.17 (Yen)	4,153.81 (Yen)	4,347.73 (Yen)	4,446.45 (Yen)	4,479.20 (Yen)
ROE	4.6 (%)	4.9 (%)	▲0.2 (%)	5.2 (%)	5.7 (%)	3.4 (%)
ROA	3.0 (%)	3.2 (%)	▲0.1 (%)	3.4 (%)	3.8 (%)	2.3 (%)
ドル円換算レート Yen's exchange rate against USD	109.00 (Yen)	109.10 (Yen)	106.68 (Yen)	106.17 (Yen)	110.18 (Yen)	110.04 (Yen)

※親会社の所有者に帰属する当期利益

※Profit Attributable to Owners of The Parent Company

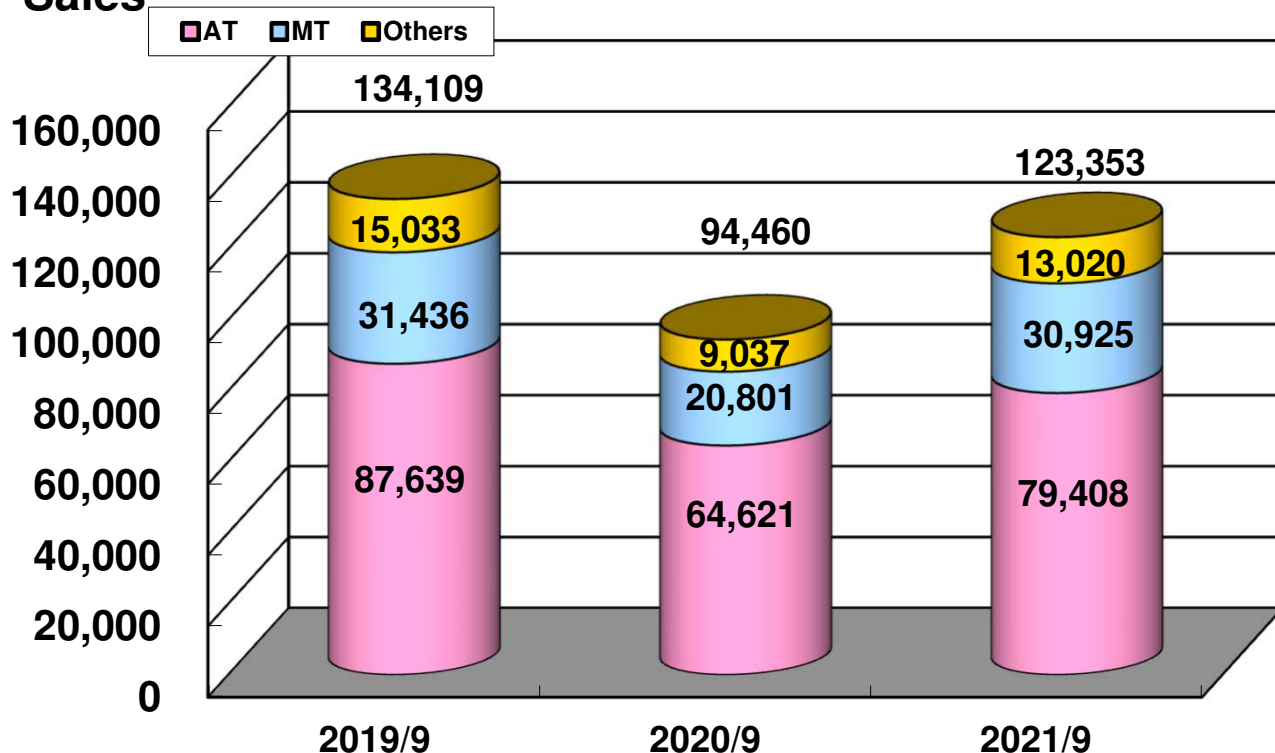
1-(2) 連結事業セグメント別業績



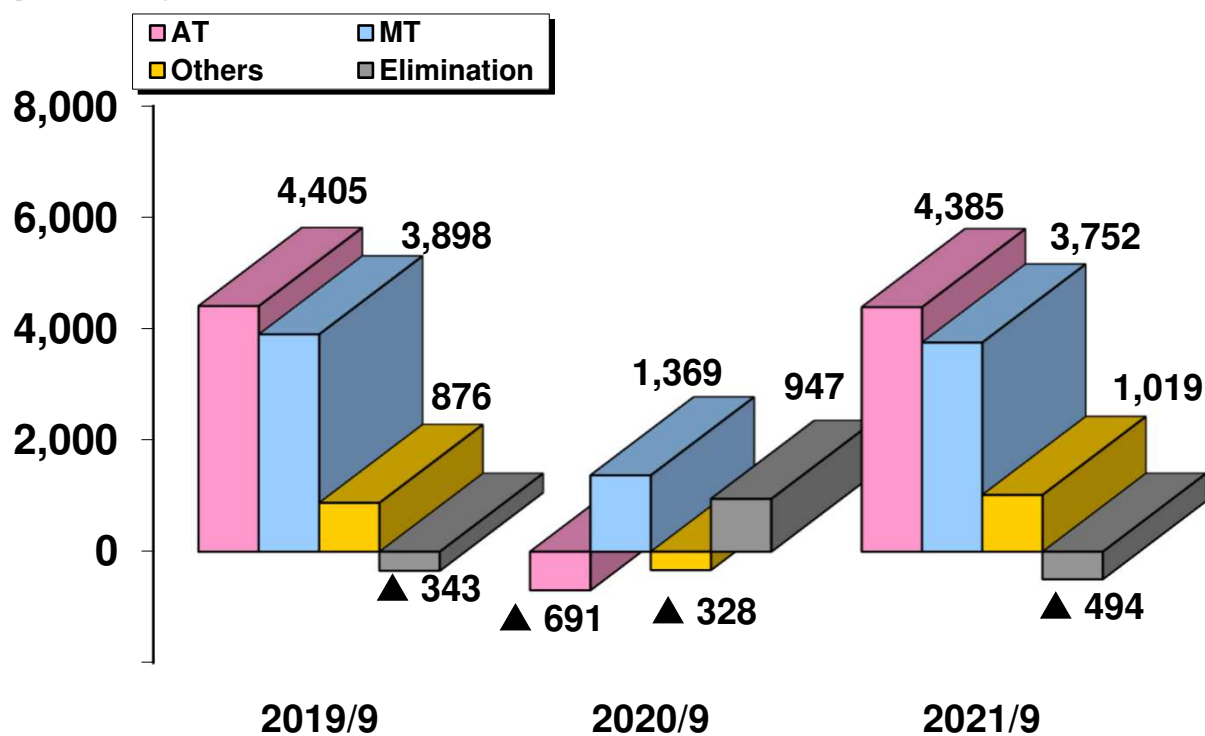
Consolidated Operating Results by Division

(単位: 百万円 Unit: million Yen)

Sales



Operating Profit



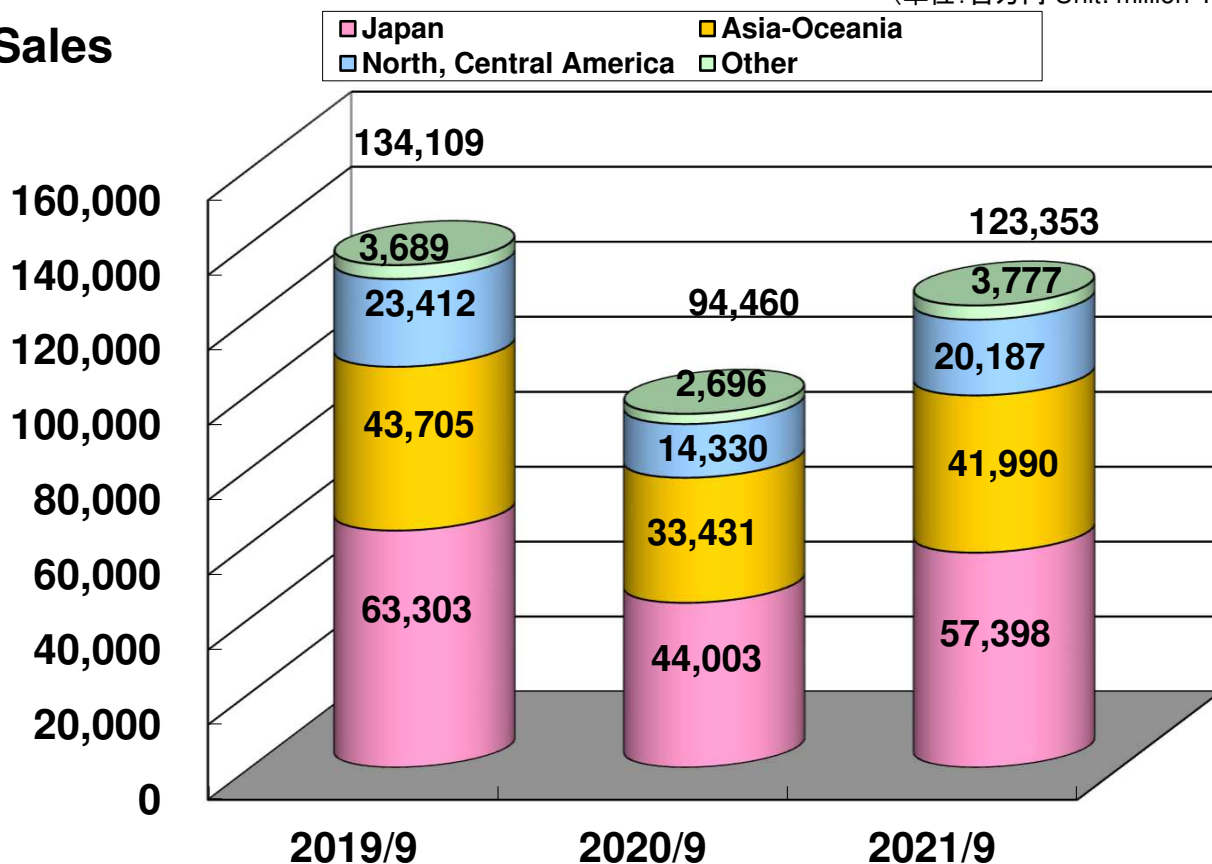
1-(3) 連結所在地セグメント別業績



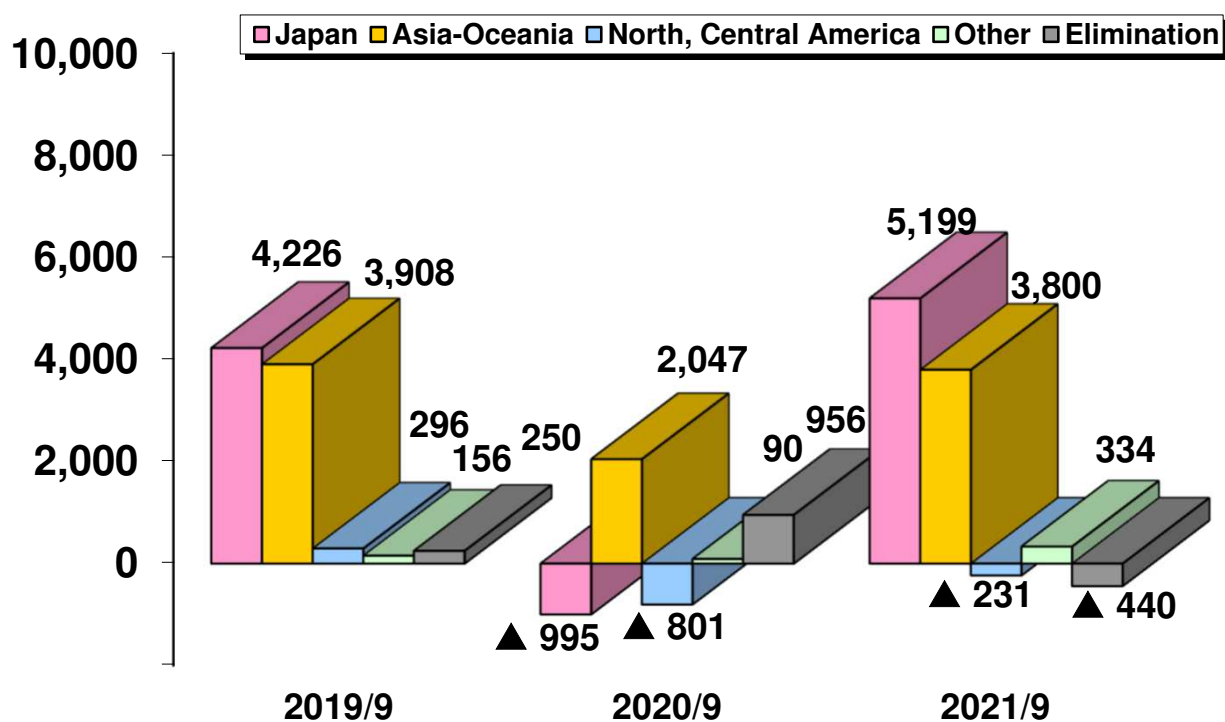
Consolidated Operating Results by Geographic Area

(単位: 百万円 Unit: million Yen)

Sales



Operating Profit



1-(4) 連結財政状態計算書(IFRS)

Consolidated Statement of Financial Position(IFRS)



(単位: 百万円 Unit: million Yen)

	2021年3月末 実績 Mar.2021 Actual		2021年9月末 実績 Sep.2021 Actual		増減 Change	
流動資産 Current Assets	136,695	43.7%	140,285	44.8%	3,590	2.6%
現金及び現金同等物 Cash and Cash Equivalents	51,567	16.5%	54,500	17.4%	2,932	5.7%
営業債権及びその他の債権 Trade and Other Receivables	46,249	14.8%	42,665	13.6%	▲3,584	▲7.7%
その他の金融資産 Other Financial Assets	1,777	0.6%	1,659	0.5%	▲118	▲6.7%
棚卸資産 Inventories	34,399	11.0%	39,432	12.6%	5,032	14.6%
その他の流動資産 Other Current Assets	2,702	0.9%	2,030	0.6%	▲672	▲24.9%
非流動資産 Non-Current Assets	176,046	56.3%	172,707	55.2%	▲3,339	▲1.9%
有形固定資産 Property, Plant and Equipment	163,963	52.4%	160,193	51.2%	▲3,770	▲2.3%
建物及び構築物 Buildings, Structures	56,689	18.1%	55,246	17.7%	▲1,444	▲2.5%
機械装置及び運搬具 Machinery, Vehicles	74,165	23.7%	78,281	25.0%	4,116	5.5%
工具器具備品 Tools, Furniture, etc.	7,369	2.4%	7,221	2.3%	▲148	▲2.0%
土地 Land	14,352	4.6%	14,226	4.5%	▲126	▲0.9%
建設仮勘定 Construction in Progress	11,388	3.6%	5,220	1.7%	▲6,169	▲54.2%
のれん及び無形資産 Goodwill and Intangible Assets	2,648	0.8%	2,748	0.9%	100	3.8%
持分法で会計処理されている投資 Investments Accounted for Using The Equity Method	155	0.0%	186	0.1%	31	20.2%
資本性金融商品に対する投資 Investment in Equity Instrument	2,349	0.8%	2,516	0.8%	167	7.1%
その他の金融資産 Other Financial Assets	116	0.0%	118	0.0%	2	1.8%
繰延税金資産 Deferred Tax Assets	4,677	1.5%	4,782	1.5%	105	2.2%
退職給付に係る資産 Retirement Benefit Assets	1,193	0.4%	1,197	0.4%	5	0.4%
その他の非流動資産 Other Non-Current Assets	945	0.3%	966	0.3%	21	2.2%
資産合計 Total Assets	312,741	100.0%	312,993	100.0%	251	0.1%

(単位: 百万円 Unit: million Yen)

	2021年3月末 実績 Mar.2021 Actual		2021年9月末 実績 Sep.2021 Actual		増減 Change	
流動負債 Current Liabilities	62,788	20.1%	53,358	17.0%	▲9,430	▲15.0%
社債及び借入金 Bonds and Borrowings	18,514	5.9%	9,734	3.1%	▲8,780	▲47.4%
営業債務及びその他の債務 Trade and Other Payables	35,886	11.5%	33,365	10.7%	▲2,521	▲7.0%
その他の金融負債 Other Financial Liabilities	566	0.2%	482	0.2%	▲84	▲14.9%
未払法人所得税等 Income Taxes Payables	1,525	0.5%	2,092	0.7%	567	37.2%
短期従業員給付 Employee Benefits Accruals	1,669	0.5%	1,690	0.5%	21	1.3%
引当金 Provisions	2,294	0.7%	2,252	0.7%	▲42	▲1.8%
その他の流動負債 Other Current Liabilities	2,334	0.7%	3,743	1.2%	1,410	60.4%
非流動負債 Non-Current Liabilities	33,222	10.6%	38,635	12.3%	5,413	16.3%
社債及び借入金 Bonds and Borrowings	23,752	7.6%	29,006	9.3%	5,253	22.1%
その他の金融負債 Other Financial Liabilities	789	0.3%	874	0.3%	85	10.8%
退職給付に係る負債 Retirement Benefit Liabilities	6,613	2.1%	6,694	2.1%	81	1.2%
繰延税金負債 Deferred Tax Liabilities	887	0.3%	886	0.3%	▲1	▲0.1%
その他の非流動負債 Other Non-Current Liabilities	1,182	0.4%	1,176	0.4%	▲6	▲0.5%
負債合計 Total Liabilities	96,011	30.7%	91,993	29.4%	▲4,017	▲4.2%
資本合計 Total Equity	216,730	69.3%	220,999	70.6%	4,269	2.0%
親会社の所有者に帰属する持分合計 Equity Attributable to Owners of The Parent Company	203,927	65.2%	208,660	66.7%	4,733	2.3%
資本金 Share Capital	8,284	2.6%	8,284	2.6%	-	-
資本剰余金 Capital Surplus	7,571	2.4%	7,542	2.4%	▲29	▲0.4%
自己株式 Treasury Shares	▲3,822	▲1.2%	▲3,770	▲1.2%	52	1.4%
その他の資本の構成要素 Other Components of Equity	▲984	▲0.3%	▲794	▲0.3%	190	19.3%
利益剰余金 Retained Earnings	192,878	61.7%	197,398	63.1%	4,520	2.3%
非支配株主持分 Non-Controlling Interests	12,803	4.1%	12,339	3.9%	▲464	▲3.6%
負債及び資本合計 Total Liabilities & Equity	312,741	100.0%	312,993	100.0%	251	0.1%

1-(5) 連結損益計算書(IFRS)

Consolidated Profit & Loss Statement(IFRS)



(単位:百万円 Unit: million Yen)

	2020年度上期実績 2020 1st-half Actual		2021年度上期実績 2021 1st-half Actual		増減 Change	
売上収益 Revenue	94,460	100.0%	123,353	100.0%	28,893	30.6%
売上原価 Cost of Sales	81,784	86.6%	100,096	81.1%	18,312	22.4%
売上総利益 Gross Profit	12,676	13.4%	23,257	18.9%	10,581	83.5%
販売費及び一般管理費 SGA Expenses	12,946	13.7%	14,841	12.0%	1,895	14.6%
その他の収益 Other Operating Income	1,908	2.0%	576	0.5%	▲1,332	▲69.8%
その他の費用 Other Operating Expenses	342	0.4%	329	0.3%	▲13	▲3.7%
営業利益 Operating Profit	1,296	1.4%	8,662	7.0%	7,366	568.3%
金融収益 Financial Income	140	0.1%	829	0.7%	688	490.1%
金融費用 Financial Costs	606	0.6%	469	0.4%	▲137	▲22.6%
持分法による投資利益 Equity in Earnings of Affiliates	9	0.0%	12	0.0%	3	33.3%
税引前利益 Profit Before Taxes	840	0.9%	9,034	7.3%	8,194	975.6%
法人所得税費用 Income Taxes	980	1.0%	2,459	2.0%	1,478	150.8%
当期利益 Profit for the Period	▲140	▲0.1%	6,575	5.3%	6,716	-
当期利益の内訳 Breakdown of Profit for The Period						
親会社の所有者 Owner of The Parent Company	▲175	▲0.2%	5,927	4.8%	6,102	-
非支配持分 Non Controlling Interests	34	0.0%	649	0.5%	614	1782.7%

1-(6) 連結キャッシュフロー計算書(IFRS)
Consolidated Statement of Cash Flows(IFRS)



(単位：百万円 Unit: million Yen)

	2020年度上期実績 2020 1st-half Actual	2021年度上期実績 2021 1st-half Actual	増減 Change
税引前利益 Profit before Taxes	840	9,034	8,194
減価償却費 Depreciation & Amortization	9,152	9,707	555
有形固定資産売却損(▲益) Loss (Gain) on Sale of Tangible Fixed Assets	▲20	▲5	15
有形固定資産の除却損 Loss on Disposal of Tangible Fixed Assets	230	90	▲140
受取利息及び配当金 Interest and Dividend Income	▲125	▲145	▲20
支払利息 Interest Expense	392	375	▲17
たな卸資産の減少(▲増加) Decrease (Increase) in Trade Inventories	2,134	▲5,207	▲7,341
売上債権の減少(▲増加) Decrease (Increase) in Trade Receivables	2,265	3,579	1,314
仕入債務の増加(▲減少) Increase (Decrease) in Payables	▲2,715	▲520	2,195
利息及び配当金の受取額 Interest and Dividends Received	123	164	41
利息の支払額 Interest Paid	▲397	▲385	12
法人税等支払額又は還付額 Income Taxes Paid or Return	▲2,521	▲1,805	716
その他 Other, Net	1,279	1,931	653
営業活動によるキャッシュフロー Net Cash flow from Operating Activities	10,636	16,813	6,177
定期預金の預入による支出 Increase in Time Deposits	▲14	▲200	▲186
定期預金の払戻による収入 Withdrawal of time deposits	222	347	125
有形固定資産の取得による(▲支出) Acquisitions of Plant & Equipment	▲7,363	▲7,330	33
有形固定資産の売却による収入 Sale of property, plant and equipment	63	46	▲17
無形固定資産の取得による(▲支出) Acquisitions of Intangible Fixed Assets	▲105	▲438	▲333
その他 Other, net	60	▲64	▲124
投資活動によるキャッシュフロー Net Cash flow from Investing Activities	▲7,137	▲7,638	▲501
短期借入金の増加(▲減少) Increase (Decrease) in Short Term Borrowings, Net	78	▲286	▲363
長期借入金の増加(▲減少) Increase (Decrease) in Long Term Debt, Net	92	▲3,238	▲3,329
配当金の支払 Cash Dividends Paid	▲2,111	▲1,407	704
その他 Other, net	▲336	▲895	▲560
財務活動によるキャッシュフロー Net Cash flow from Financing Activities	▲2,277	▲5,826	▲3,549
現金及び現金同等物換算差額 Effect of Currency Rate Changes on Cash & Cash Equivalents	63	▲416	▲480
現金及び現金同等物増加(▲減少)額 Net Increase (Decrease) in Cash & Cash Equivalents	1,285	2,932	1,647
現金及び現金同等物期首残高 Cash & Cash Equivalents, Beginning of Year	45,416	51,567	6,151
現金及び現金同等物期末残高 Cash & Cash Equivalents, End of Year	46,701	54,500	7,799

1-(7) 関係会社損益状況(IFRS)

Financial Highlights of Subsidiaries & Affiliates(IFRS)



(単位: 百万円 Unit : million Yen)

			2020 1st-half		2021 1st-half		増減		FY 2021	
			実績 Actual		実績 Actual		Change		計画 Budget	
海外	アジア・オセアニア	EAP	売上収益	1,771	2,268	496	28.0%	4,200		
		営業利益	342	19.3%	474	20.9%	132	38.6%	800	19.0%
		ENZ	売上収益	389	502	113	29.0%	900		
		営業利益	81	20.9%	121	24.1%	40	49.2%	200	21.4%
		EME	売上収益	1,301	1,642	341	26.2%	3,500		
		営業利益	44	3.4%	93	5.6%	49	109.9%	200	4.5%
		EXT	売上収益	6,355	9,257	2,902	45.7%	18,800		
		営業利益	553	8.7%	1,441	15.6%	888	160.5%	2,700	14.1%
		EXP	売上収益	29	41	13	44.7%	100		
		営業利益	1	4.8%	6	14.4%	5	329.8%	0	4.8%
		EFM	売上収益	1,602	2,645	1,043	65.1%	5,400		
		営業利益	▲218	▲13.6%	401	15.1%	619	-	700	13.1%
		EEA	売上収益	122	80	▲42	▲34.4%	200		
		営業利益	4	3.0%	2	3.0%	▲1	▲33.3%	0	3.0%
		(EST)	売上収益	-	504	504	100.0%	800		
		営業利益	-	-	59	11.8%	59	100.0%	100	8.7%
		ESP	売上収益	1,446	2,585	1,140	78.8%	4,900		
		営業利益	56	3.9%	149	5.7%	93	165.7%	200	3.7%
		EXM	売上収益	1,192	835	▲357	▲30.0%	2,500		
		営業利益	4	0.3%	▲76	▲9.1%	▲80	▲2264.5%	▲0	▲1.1%
EXV	売上収益	903	1,031	129	14.3%	2,200				
営業利益	121	13.4%	122	11.8%	1	1.1%	200	10.2%		
EMI	売上収益	1,943	3,936	1,993	102.6%	8,900				
営業利益	▲147	▲7.6%	214	5.4%	361	-	300	3.8%		
(EPI)	売上収益	132	187	55	41.8%	400				
営業利益	0	0.3%	5	2.6%	4	1055.4%	0	4.3%		
EXC	売上収益	2,825	3,082	257	9.1%	6,200				
営業利益	120	4.3%	13	0.4%	▲108	▲89.4%	0	0.2%		
EGC	売上収益	582	691	109	18.6%	1,400				
営業利益	16	2.8%	16	2.4%	0	0.4%	0	2.3%		
EBC	売上収益	132	167	35	26.3%	300				
営業利益	3	2.4%	3	1.9%	0	▲2.3%	0	2.1%		
EDS	売上収益	13,155	13,716	561	4.3%	30,300				
営業利益	875	6.6%	701	5.1%	▲174	▲19.9%	1,300	4.2%		
DXS	売上収益	2,391	2,723	332	13.9%	5,300				
営業利益	230	9.6%	170	6.2%	▲61	▲26.3%	300	4.8%		
EIL	売上収益	1,303	2,133	830	63.7%	5,000				
営業利益	▲104	▲8.0%	▲7	▲0.3%	97	-	100	1.0%		
ECI	売上収益	953	1,734	781	81.9%	4,100				
営業利益	▲231	▲24.2%	▲33	▲1.9%	197	-	0	1.1%		
Sub-Total	売上収益	38,526	49,759	11,233	29.2%	104,400				
営業利益	1,751	4.5%	3,873	7.8%	2,122	121.2%	7,000	6.7%		
Europe	欧州	ECE	売上収益	1,169	1,716	546	46.7%	3,200		
		営業利益	31	2.6%	85	5.0%	200	4.9%		
		EDE	売上収益	1,462	1,869	406	27.8%	3,800		
		営業利益	49	3.3%	209	11.2%	160	328.4%	300	8.3%
		ESA	売上収益	94	235	141	150.4%	500		
営業利益	11	11.4%	40	17.2%	30	278.0%	100	15.2%		
Sub-Total	売上収益	2,726	3,820	1,094	40.1%	7,500				
営業利益	90	3.3%	335	8.8%	245	271.0%	600	7.3%		

(単位: 百万円 Unit : million Yen)

			2020 1st-half 実績 Actual	2021 1st-half 実績 Actual	増減 Change		FY 2021 計画 Budget	
海外	北中米 North, Central America	EAC	売上収益	3,133	3,419	285	9.1%	7,800
			営業利益	▲472 ▲15.1%	▲408 ▲11.9%	64	-	▲300 ▲4.2%
		EGP	売上収益	2,283	3,160	877	38.4%	6,200
			営業利益	16 0.7%	80 2.5%	64	390.5%	100 1.9%
		DXA	売上収益	5,144	6,836	1,692	32.9%	14,500
			営業利益	▲305 ▲5.9%	▲72 ▲1.1%	232	-	100 0.4%
		ELA	売上収益	592	1,931	1,339	226.1%	3,400
	営業利益		34 5.8%	188 9.7%	153	444.8%	300 8.5%	
	EDM	売上収益	4,573	6,214	1,641	35.9%	12,200	
		営業利益	▲190 ▲4.2%	▲4,930 ▲79.3%	▲4,740	-	▲5,100 ▲41.7%	
EMA	売上収益	69	116	46	66.9%	200		
	営業利益	3 3.7%	8 6.6%	5	200.2%	0 5.9%		
Sub-Total	売上収益	15,795	21,675	5,880	37.2%	44,300		
	営業利益	▲914 ▲5.8%	▲5,135 ▲23.7%	▲4,221	-	▲4,900 ▲11.1%		
Total	売上収益	57,047	75,254	18,207	31.9%	156,200		
	営業利益	928 1.6%	▲926 ▲1.2%	▲1,854 ▲199.8%	-	2,700 1.7%		
日本	北海道	DNX	売上収益	14,284	20,421	6,137	43.0%	43,100
			営業利益	▲241 ▲1.7%	1,841 9.0%	2,082	-	2,900 6.8%
	福島	EXF	売上収益	860	1,141	280	32.6%	2,300
			営業利益	▲50 ▲5.8%	▲59 ▲5.1%	▲9	-	▲100 ▲2.2%
	大阪	EXL	売上収益	2,220	3,437	1,217	54.8%	7,000
			営業利益	12 0.5%	99 2.9%	87	747.0%	200 3.1%
		ETC	売上収益	338	346	8	2.4%	700
			営業利益	45 13.2%	49 14.0%	4	9.0%	100 13.3%
		NRS	売上収益	32	43	11	34.2%	100
	営業利益		▲1 ▲3.3%	▲7 ▲16.1%	▲6	-	▲0 ▲12.1%	
	EXS	売上収益	34	44	10	28.8%	100	
		営業利益	▲1 ▲3.9%	▲0 ▲0.5%	1	-	0 1.0%	
	EEF	売上収益	97	94	▲3	▲3.5%	400	
		営業利益	1 0.6%	6 5.9%	5	881.2%	0 7.9%	
	奈良	EXN	売上収益	949	1,042	93	9.8%	2,100
営業利益			3 0.3%	62 6.0%	59	1907.7%	100 6.4%	
兵庫	(ESH)	売上収益	179	219	40	22.5%	500	
		営業利益	▲3 ▲1.9%	27 12.5%	31	-	200 44.9%	
岡山	EPC	売上収益	52	50	▲2	▲4.1%	100	
		営業利益	23 44.2%	22 43.4%	▲1	▲5.8%	0 39.4%	
京都	ECC	売上収益	1,163	1,655	492	42.3%	3,500	
		営業利益	▲22 ▲1.9%	118 7.1%	140	-	200 6.6%	
Total	売上収益	548	644	95	17.4%	1,300		
	営業利益	9 1.7%	▲7 ▲1.1%	▲16 ▲173.5%	-	▲0 ▲0.9%		
Total	売上収益	20,757	29,134	8,378	40.4%	61,200		
	営業利益	▲226 ▲1.1%	2,151 7.4%	2,377	-	3,600 6.2%		
Total	売上収益	77,803	104,388	26,585	34.2%	217,400		
	営業利益	702 0.9%	1,224 1.2%	522 74.4%	-	6,300 3.0%		

※ ()で表示した会社は持分法適用会社である。

※ The companies showing with () are applying equity method.

1-(8) 設備投資と償却(連結)

Consolidated Capital Investment



(単位:百万円 Unit : million Yen)

		2020 1st-half 実績 Actual	2021 1st-half 実績 Actual	増減 Change	FY 2020 実績 Actual	FY 2021 計画 Budget	増減 Change	
海外 Overseas	北中米 North, Central America	設備投資	142	300	158	629	1,354	724
		償却費	1,156	1,172	17	2,377	2,372	▲5
	アジア・オセアニア Asia & Oceania	設備投資	1,938	7,036	5,099	3,474	8,562	5,088
		償却費	2,737	2,945	208	5,374	6,098	724
	欧州 Europe	設備投資	127	15	▲112	155	58	▲97
		償却費	159	185	26	347	370	23
Total		設備投資	2,206	7,351	5,145	4,258	9,973	5,716
		償却費	4,053	4,303	250	8,098	8,840	742
国内 Domestic	E X D	設備投資	1,347	2,588	1,241	10,785	4,442	▲6,343
		償却費	3,414	3,588	174	7,103	7,000	▲103
	D N X	設備投資	255	1,257	1,002	7,006	2,092	▲4,914
		償却費	1,337	1,438	101	2,662	2,861	199
	その他	設備投資	238	523	285	1,316	568	▲748
		償却費	348	378	30	700	699	▲1
Total		設備投資	1,840	4,369	2,528	19,107	7,102	▲12,005
		償却費	5,099	5,404	305	10,465	10,560	95
Total		設備投資	4,047	11,720	7,673	23,365	17,076	▲6,289
		償却費	9,152	9,707	555	18,563	19,400	838

2-(1) 単体営業成績

Non-Consolidated Operating Results



(単位: 百万円 Unit: million Yen)

	2019 1st-half 実績 Actual	2019 2nd-half 実績 Actual	2020 1st-half 実績 Actual	2020 2nd-half 実績 Actual	2021 1st-half 実績 Actual	2021 2nd-half 計画 Budget
売上高 / 売上収益 Revenue	60,481 (100.0%)	58,049 (100.0%)	40,776 (100.0%)	59,295 (100.0%)	54,428 (100.0%)	58,072 (100.0%)
営業利益 (▲ 損失) Operating Profit	2,100 (3.5%)	2,989 (5.1%)	▲579 (▲1.4%)	3,277 (5.5%)	3,040 (5.6%)	1,460 (2.5%)
税引前利益 Profit Before Taxes	5,481 (9.1%)	3,721 (6.4%)	1,372 (3.4%)	4,857 (8.2%)	6,440 (11.8%)	1,560 (2.7%)
当期利益 Profit for The Period	4,626 (7.6%)	3,367 (5.8%)	1,078 (2.6%)	4,113 (6.9%)	5,301 (9.7%)	1,199 (2.1%)
資産合計 Total Assets	177,137 (100.0%)	175,830 (100.0%)	170,341 (100.0%)	171,259 (100.0%)	174,427 (100.0%)	173,748 (100.0%)
資本合計 Total Equity	118,883 (67.1%)	116,895 (66.5%)	116,045 (68.1%)	114,652 (66.9%)	118,683 (68.0%)	118,004 (67.9%)
1株当り当期利益 Basic Earnings per Share	96.08 (Yen)	70.93 (Yen)	23.00 (Yen)	87.70 (Yen)	113.00 (Yen)	25.55 (Yen)
1株当り純資産 Net Assets per Share	2,468.62 (Yen)	2,493.06 (Yen)	2,474.94 (Yen)	2,444.38 (Yen)	2,529.09 (Yen)	2,514.62 (Yen)
1株当り配当金 Dividend per Share	45.00 (Yen)	45.00 (Yen)	30.00 (Yen)	30.00 (Yen)	40.00 (Yen)	40.00 (Yen)
ROE	7.9 (%)	5.7 (%)	1.9 (%)	7.1 (%)	9.1 (%)	2.0 (%)
ROA	5.2 (%)	3.8 (%)	1.2 (%)	4.8 (%)	6.1 (%)	1.4 (%)

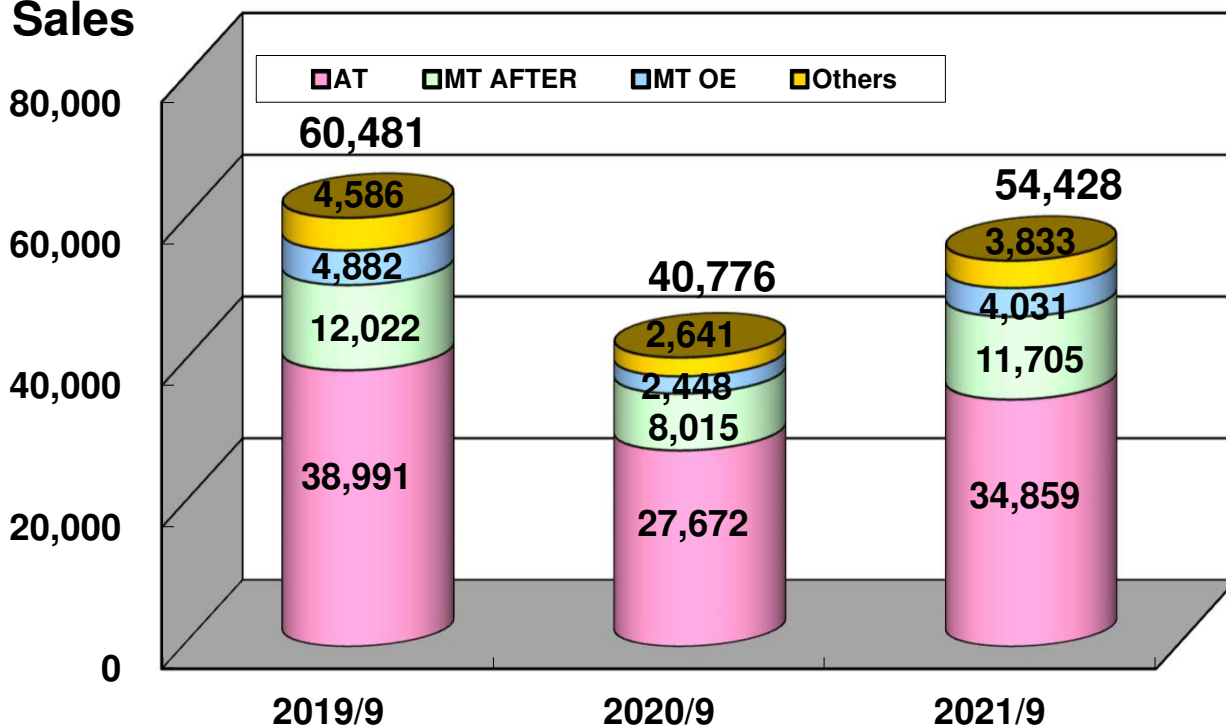
2-(2) 単体事業セグメント別業績

Non-Consolidated Operating Results by Division

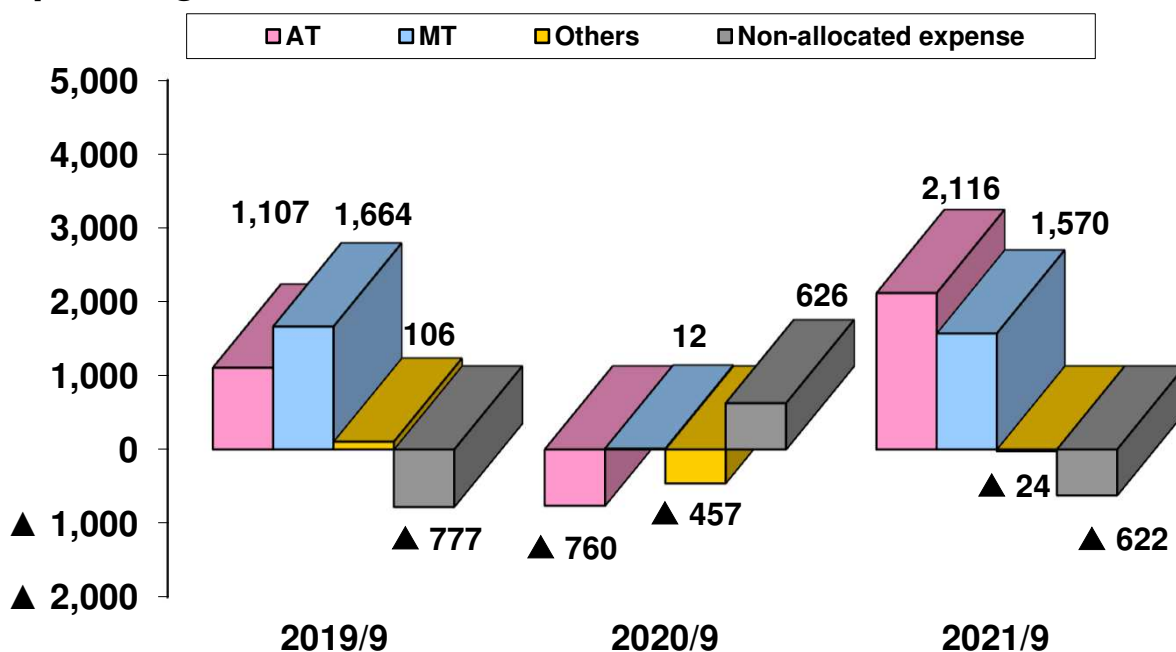


(単位: 百万円 Unit: million Yen)

Sales



Operating Profit



2-(3) 単体製品別売上比較

Non-Consolidated Sales Breakdown



(単位: 百万円 Unit: million Yen)

	2020 1st-half		2021 1st-half		前期比増減		2021 2nd-half		上期比増減		
	実績 Actual		実績 Actual		Change		計画 Budget		Change		
M T	組付用 For OE	1,826	4.5%	2,761	5.1%	935	51.2%	2,788	4.8%	27	1.0%
	補修用 For After Market	3,882	9.5%	4,604	8.5%	721	18.6%	4,750	8.2%	146	3.2%
	純正補修 Replace parts by carmarker	2,459	6.0%	3,127	5.7%	668	27.2%	2,998	5.2%	▲129	▲4.1%
	EXDブランド EXD brand	1,424	3.5%	1,476	2.7%	53	3.7%	1,752	3.0%	276	18.7%
	輸出 Export	4,577	11.2%	8,123	14.9%	3,546	77.5%	8,701	15.0%	578	7.1%
	組付用 For OE	444	1.1%	1,021	1.9%	577	129.8%	1,015	1.7%	▲6	▲0.6%
	EXDブランド EXD brand	4,133	10.1%	7,102	13.0%	2,969	71.8%	7,686	13.2%	584	8.2%
	ロイヤルティ Royalty	178	0.4%	250	0.5%	72	40.6%	227	0.4%	▲23	▲9.1%
手動変速装置関連計 Manual Transmission Parts	10,463	25.7%	15,737	28.9%	5,274	50.4%	16,466	28.4%	729	4.6%	
A T	トルクコンバータ /ATパーツ Torque converter/AT parts	20,884	51.2%	25,714	47.2%	4,830	23.1%	27,445	47.3%	1,732	6.7%
	輸出 Export	5,823	14.3%	8,033	14.8%	2,211	38.0%	7,961	13.7%	▲73	▲0.9%
	ロイヤルティ Royalty	966	2.4%	1,112	2.0%	146	15.1%	1,239	2.1%	127	11.4%
	自動変速装置関連計 Automatic Transmission Parts	27,672	67.9%	34,859	64.0%	7,187	26.0%	36,645	63.1%	1,786	5.1%
そ の 他	産業機械・農業機械 Construction machinery / Industrial vehicle / Agricultural machinery / Retarder	2,430	6.0%	3,609	6.6%	1,180	48.5%	4,332	7.5%	723	20.0%
	その他 Others	101	0.2%	56	0.1%	▲45	▲44.4%	465	0.8%	409	726.5%
	ロイヤルティ Royalty	110	0.3%	167	0.3%	57	51.9%	164	0.3%	▲3	▲1.9%
合計 Other Total	2,641	6.5%	3,833	7.0%	1,192	45.1%	4,961	8.5%	1,128	29.4%	
売上収益 Revenue	40,776	100.0%	54,428	100.0%	13,652	33.5%	58,072	100.0%	3,644	6.7%	

3-(1) トピックス Topics

1. 新商品のプロモーション活動

2021年10月13日～15日に東京ビッグサイト青海展示棟で開催された国際物流総合展2021に、開発中の汎用電動駆動ユニットを搭載したアシストパレットトラック（E³-Assist Pallet）を出展しました。安心・安全なアシスト機能、後付可能な一体型ユニット等のコンセプトを体感頂き好評を得ました。

1. Promotional activities for new products

EXEDY participated in Logis-Tech Tokyo 2021 -The 2nd INNOVATION EXPO- held at the Aomi Exhibition Hall of Tokyo Big Sight from October 13 to 15, 2021. We exhibited a power assist pallet truck equipped with the Universal e-Drive Unit (E³-Assist Pallet) that is currently under development. Visitors were able to try out this concept of a retrofittable integrated unit that provides a safe and reliable assist function, and it was well received.



E³-Assist Pallet



2. 企業価値向上

ESG（環境・社会・ガバナンス）投資の代表的な指数「FTSE Blossom Japan Index」構成銘柄に初めて選定され、2021年6月21日にインデックスに組み入れました。

2021年8月30日開催の当社取締役会において、当社が移行する新市場区分として「プライム市場」を選択することを決議し、東京証券取引所へ申請書を提出しました。

2. Improvement of corporate value

For the first time EXEDY has been selected as component for the FTSE Blossom Japan Index, a leading index for Environmental, Social and Governance (ESG), and was included on June 21, 2021.



**FTSE Blossom
Japan**

On August 30, 2021, the Board of Directors resolved to select and apply for the "Prime Market" in the transition to the new market segment of the Tokyo Stock Exchange.



3. 社員アスリートの活躍

当社がサポートする伊賀 FC くノ一三重が、2021 プレナスなでしこリーグ 1 部で、17 勝 2 分 3 敗 勝点 53 の成績で、優勝を飾りました。

西川明花選手（AT 製造技術部）がシーズン 19 点を挙げ、得点王に輝きました。

3. Supporting Our Employee Athletes

Iga FC Kunoichi Mie, supported by EXEDY, won the 2021 PLENUS Nadeshiko League 1st Division with 17 wins, 2 draws, 3 losses and 53 points.

Asuka Nishikawa (AT Manufacturing Engineering Department) scored 19 goals this season and became the league's top scorer.



2021 年 6 月 24 日～27 日にバルドラール浦安アリーナ（千葉県）で開催された、2021 年度 前期日本卓球リーグ千葉大会 女子 1 部リーグにおいて、女子卓球部が 4 勝 3 敗の成績を収め、創設以来初めて 3 位入賞を果たしました。

EXEDY's Women's Table Tennis Team competed in the Chiba Tournament of the Women's Table Tennis League Division 1 (first half), held at the Bardral Urayasu Arena (Chiba Prefecture) from June 24 to 27, 2021. The team finished the tournament with 4 wins and 3 losses, placing third for the first time since the team's establishment.



3-(1) 関係会社一覧

Subsidiaries & Affiliated Companies



○: 連結子会社 ● AT ● MT ● Other

地域 Area	略称 Short	正式名称 Company Name	所在地 Address	主な事業内容 Specification	
海外	○ EHA	エクセディホールディングスオブアメリカ (EXEDY Holdings of America Corporation)	Michigan		
	○ EAC	エクセディアメリカ (EXEDY America Corporation)	Tennessee	● ● ●	
	○ EGP	エクセディグローバルパーツ (EXEDY Globalparts Corporation)	Michigan	● ● ●	
	○ DXA	ダイナックスアメリカ (DYNAX America Corporation)	Virginia	●	
	○ EDA	エクセディダイナックスアメリカ (EXEDY-DYNAX America Corporation)	Michigan	●	
	○ ELA	エクセディラテンアメリカ (EXEDY Latin America S.A.)	Panama	●	
	○ EDM	エクセディダイナックスメキシコ (EXEDY DYNAX Mexico S.A. de C.V.)	Mexico	● ●	
	○ EMA	エクセディメキシコアフターマーケットセールス (EXEDY Mexico Aftermarket Sales, S.A. de C.V.)	Mexico	● ●	
	○ ECE	エクセディクラッチヨーロッパ (EXEDY Clutch Europe Ltd.)	England	●	
	○ EDE	エクセディダイナックスヨーロッパ (EXEDY DYNAX Europe Ltd.)	Hungary	● ●	
	アジア・オセアニア	○ EAP	エクセディオーストラリア (EXEDY Australia PTY Ltd.)	Australia	●
		○ ENZ	エクセディニュージーランド (EXEDY New Zealand Ltd.)	New Zealand	●
		○ EME	エクセディミドルイースト (EXEDY Middle East Fzco.)	U.A.E	●
		○ EXT	エクセディタイランド (EXEDY (Thailand) Company Ltd.)	Thailand	● ● ●
		○ EFM	エクセディフリクションマテリアル (EXEDY Friction Material Company Ltd.)	Thailand	● ● ●
		○ EXP	エクセディポイベット (EXEDY POIPET Co., Ltd.)	Cambodia	●
		○ EEA	エクセディエンジニアリングアジア (EXEDY Engineering Asia Company Ltd.)	Thailand	●
		○ EST	エクセディサイアムセールスタイランド (EXEDY SIAM SALES (THAILAND) CO., LTD.)	Thailand	●
		○ EXM	エクセディマレーシア (EXEDY (Malaysia) SDN.BHD.)	Malaysia	● ● ●
		○ EXV	エクセディベトナム (EXEDY Vietnam Company. Ltd.)	Vietnam	●
		○ EMI	エクセディマニファクチャリングインドネシア (PT. EXEDY Manufacturing Indonesia)	Indonesia	● ●
		○ ESP	エクセディシンガポール (EXEDY Singapore Pte. Ltd.)	singapore	●
		○ EPI	エクセディプライマインドネシア (PT. EXEDY PRIMA Indonesia)	Indonesia	●
		○ EXC	エクセディ重慶 (EXEDY Chongqing Co.Ltd.)	China	●
		○ EGC	エクセディ広州 (EXEDY Guangzhou Co.Ltd.)	China	●
		○ EBC	エクセディ北京 (EXEDY Beijing Co.Ltd.)	China	●
		○ EDS	エクセディダイナックス上海 (EXEDY DYNAX (Shanghai) Co.Ltd.)	China	● ●
		○ DXS	ダイナックス工業上海 (DYNAX Industry (Shanghai) Corporation)	China	●
○ EIL	エクセディインドニア (EXEDY India Ltd.)	India	● ●		
○ ECI	エクセディクラッチインドニア (EXEDY Clutch India Private Limited)	India	● ●		
○ ESA	エクセディ南アフリカ (EXEDY South Africa (PTY) LTD)	South Africa	●		
日本	○ DNX	ダイナックス (DYNAX Corporation)	Chitose	● ● ●	
	○ EXF	エクセディ福島 (EXEDY Fukushima Co.,Ltd)	Kitakata	●	
	○ ECC	エクセディ鋳造 (EXEDY Casting Co.,Ltd)	Fukuchiyama	●	
	○ EXN	エクセディ奈良 (EXEDY Nara Co.,Ltd)	Yamatokoriyama	● ●	
	○ EXK	エクセディ機工 (EXEDY Kiko Co.,Ltd.)	Tenri	● ●	
	大阪	○ EXL	エクセディ物流 (EXEDY LOGISTICS Co.,Ltd.)	Neyagawa	●
		○ ETC	エクセディ商事 (EXEDY TRADING Co.,Ltd.)	Neyagawa	●
		○ EXS	エクセディ太陽 (EXEDY SUN Co.,Ltd.)	Neyagawa	●
		○ NRS	ニッポンリターダシステム (Nippon Retarder System Co.,Ltd.)	Neyagawa	●
		○ EEF	エクセディ電設 (EXEDY Electric Facilities Co.,Ltd)	Moriguchi	●
○ ESH		エクセディSB兵庫 (EXEDY SB Hyogo Co., Ltd.)	Tamba	●	
○ EPC	エクセディ精密 (EXEDY Precision Co.,Ltd)	Mimasaka	● ●		

EXEDY NOW

Not for Sales.All Rights Reserved.

Issued on Dec. 6th, 2021

1-1-1 Kidamotomiya Neyagawa-shi

Osaka 572-8570 JAPAN

EXEDY Corporation

Administrative Headquarters

TEL 072-822-1152

FAX 072-822-7552