

EXCELLENT & DYNAMIC

2023年度 中間決算報告

2023年12月26日

代表取締役社長
吉永 徹也



- エクセディの概要
- 当社を取り巻く外部環境の変化
- 売上推移（受注予測）
- 長期ビジョンの実現に向けた中期課題と中期施策
 - BEVやHEVへの需要シフト対応
 - 新事業の創出及びそのための更なる体制整備
 - カーボンニュートラルに向けたCO₂排出量削減、環境負荷の最小化
 - 新たな価値を創造する人財の育成
- 長期ビジョンの実現に向けた活動の進捗
- トピックス



売上収益

(2023年度上期)

連結 1,512億円

単体 567億円

従業員数

(2023年9月30日現在)

※臨時雇用者は平均値で含めております

連結 15,048人

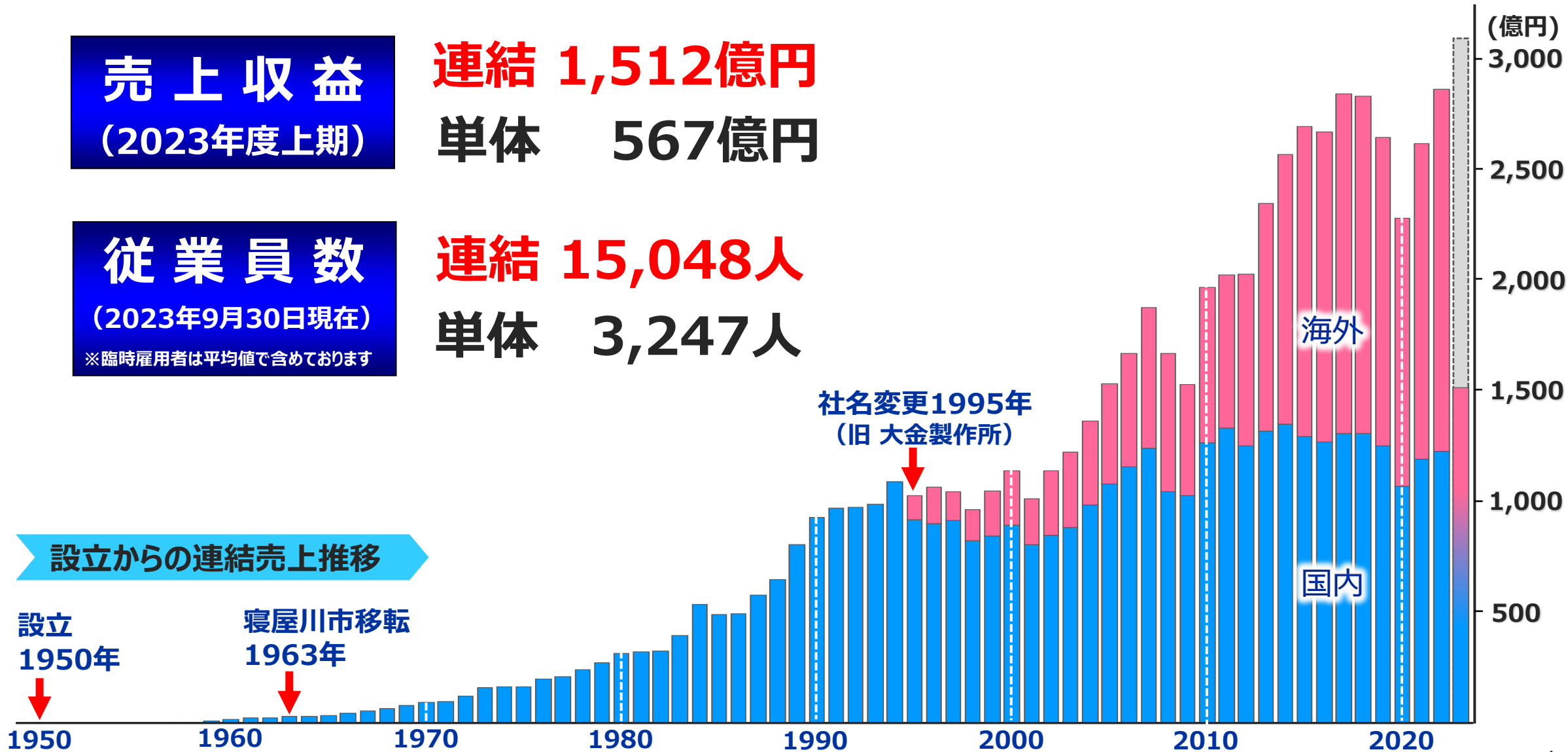
単体 3,247人

設立からの連結売上推移

設立
1950年

寝屋川市移転
1963年

社名変更1995年
(旧 大金製作所)



エクセディの概要：連結業績予想の修正

Drive our future.
創造しよう、みんなの喜び、私たちの未来

(単位：百万円)

売上収益

営業利益

税引前利益

親会社の所有者に
帰属する当期利益

2023年4月28日公表の
2023年度業績予想

310,000

13,000

12,000

7,000

2023年10月30日公表の
2023年度業績予想

310,000

13,000

14,000

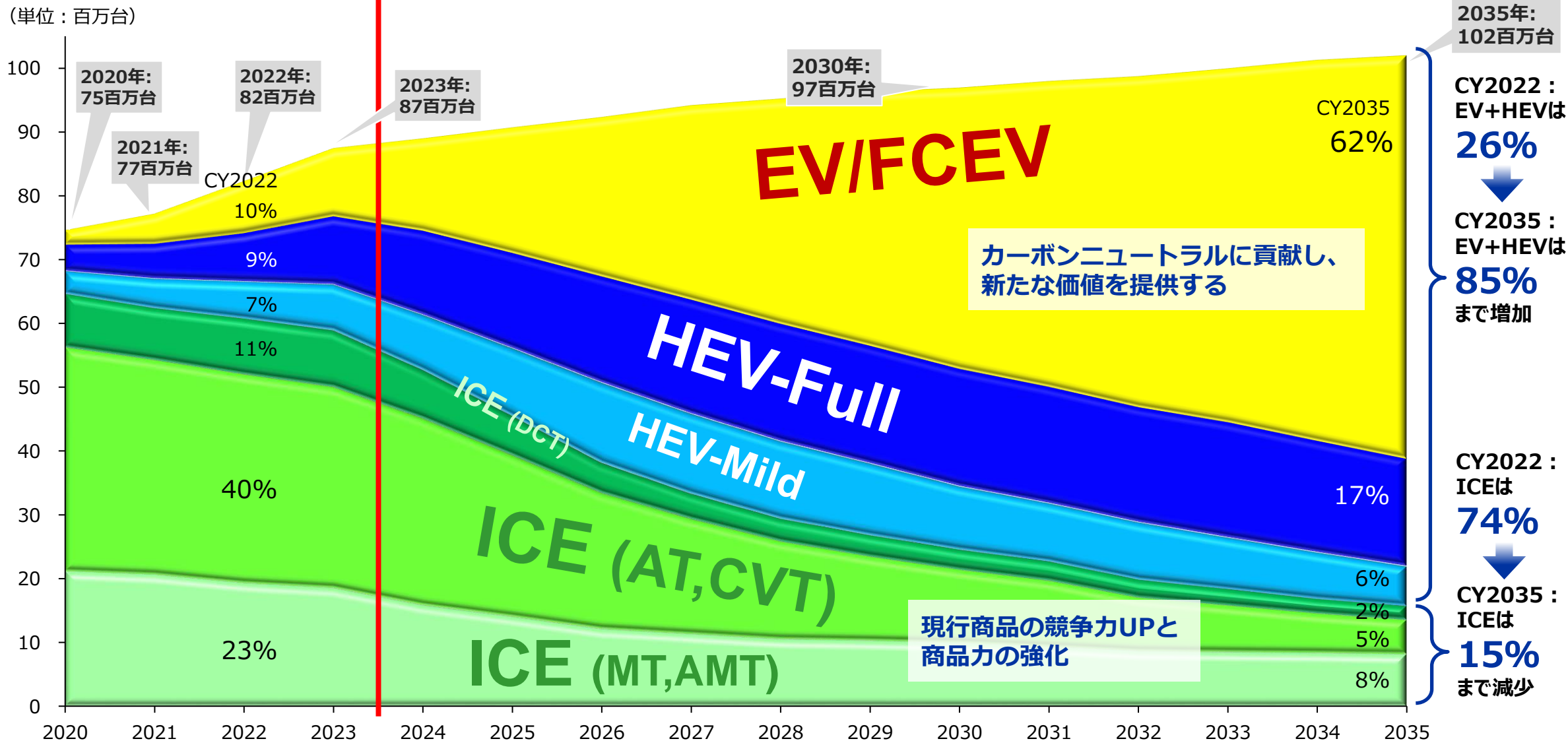
9,000



当社を取り巻く外部環境の変化（世界生産台数の予測）

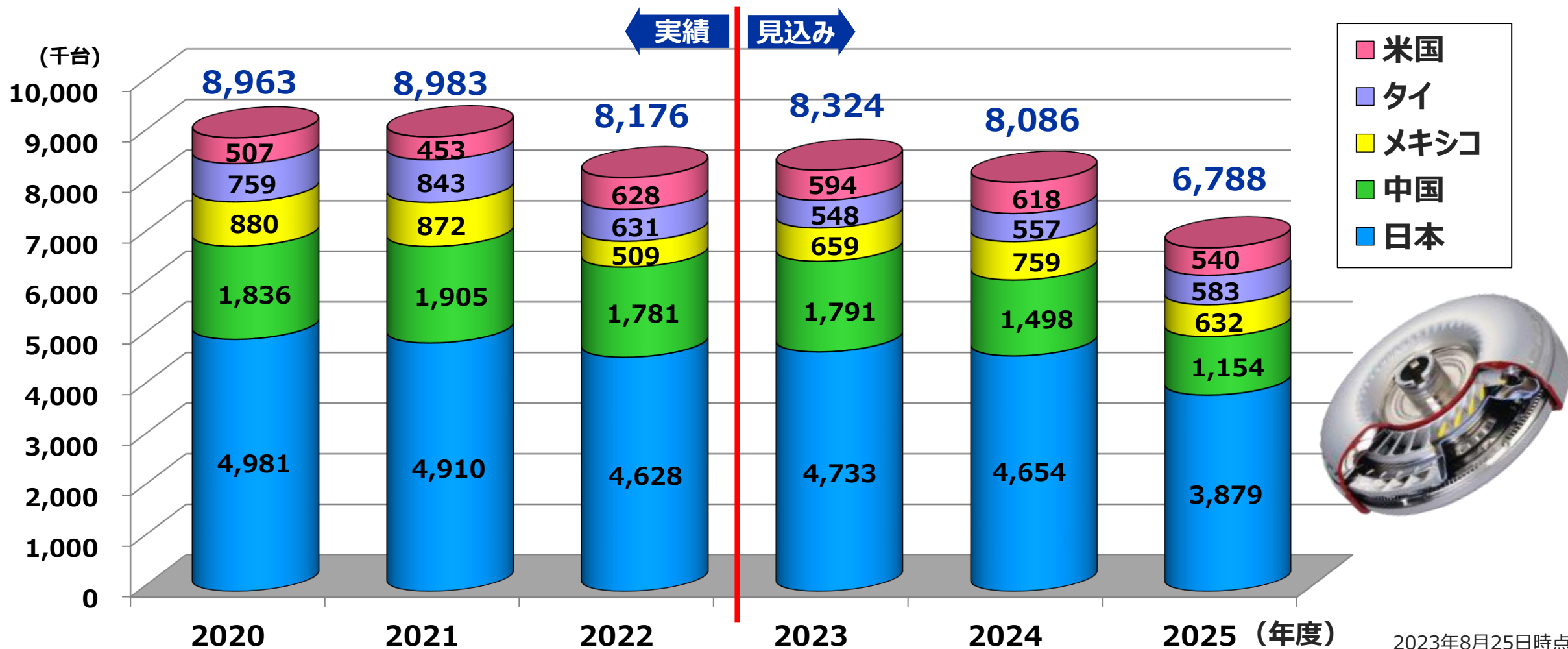
Drive our future.

創造しよう、みんなの喜び、私たちの未来



HEVやBEV向け製品の開発&拡販活動を推進

トルクコンバータ受注予測

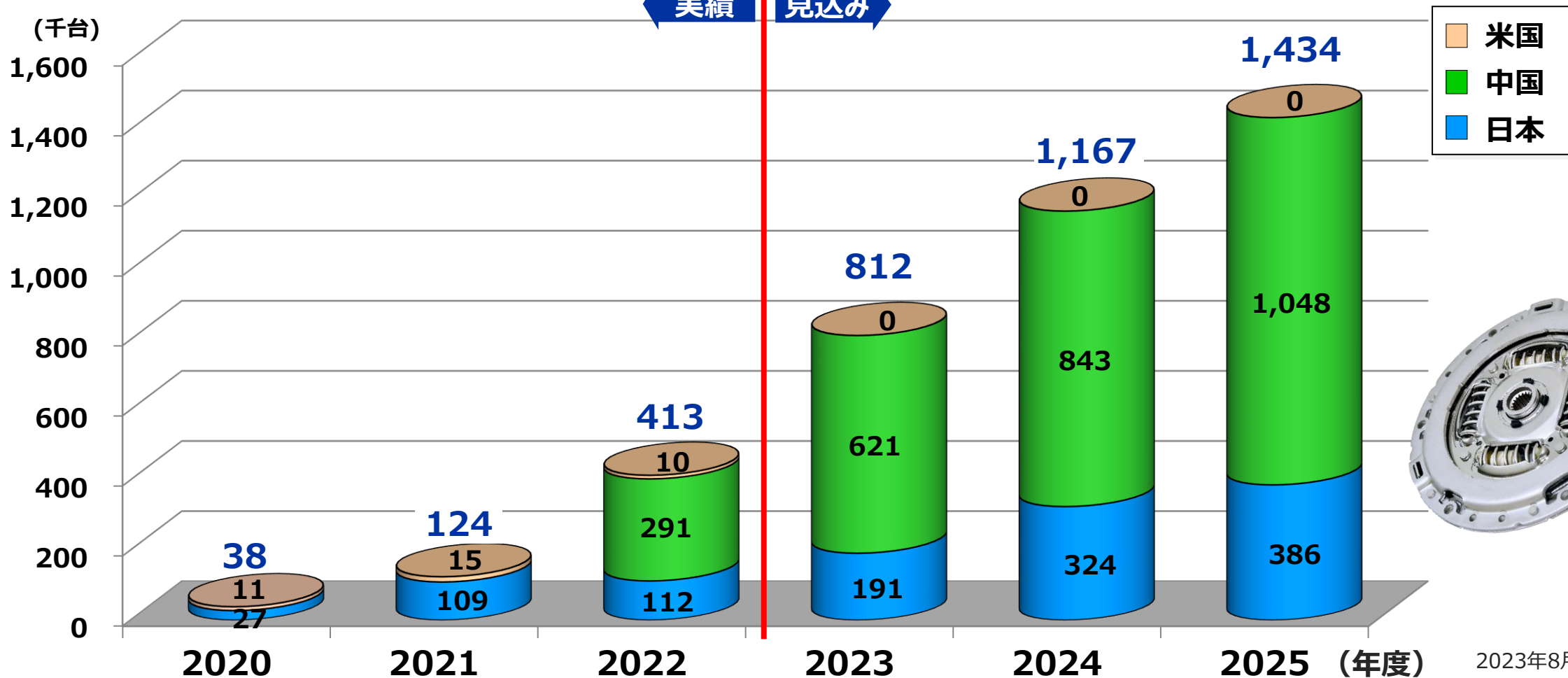


2023年8月25日時点

2024年度以降、減少傾向

HEV用ダンパー受注予測

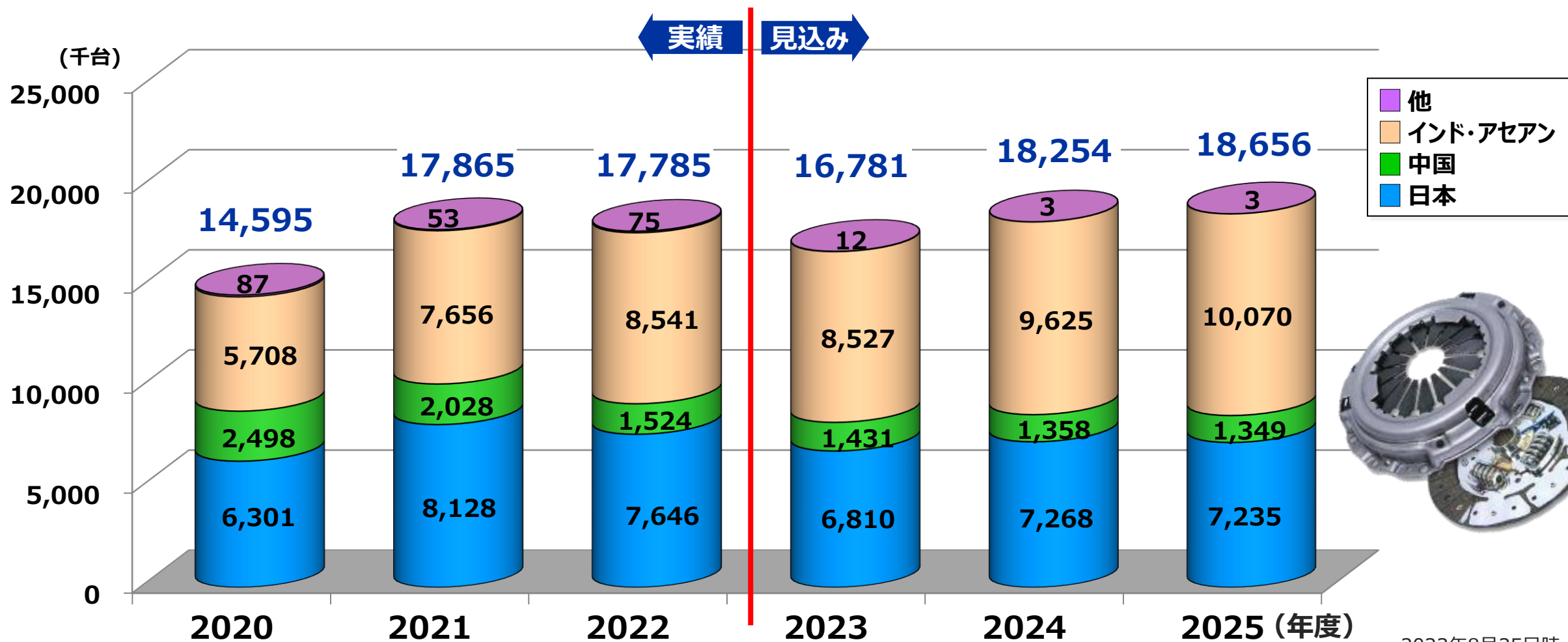
実績 ← | → 見込み



2023年8月25日時点

2023年度以降：主に日本、中国での受注増加に対応

マニュアルクラッチ受注予測



2023年8月25日時点

2024年度以降、インド・アセアン地域で増加

中期課題

BEVやHEVへの需要シフト対応

現行ビジネスの増減産への効率的な対応

新事業の創出及びそのための更なる体制整備

カーボンニュートラルに向けたCO₂排出量削減、 環境負荷の最小化

新たな価値を創造する人財の育成

ダイバーシティ&働き方改革の推進

中期施策

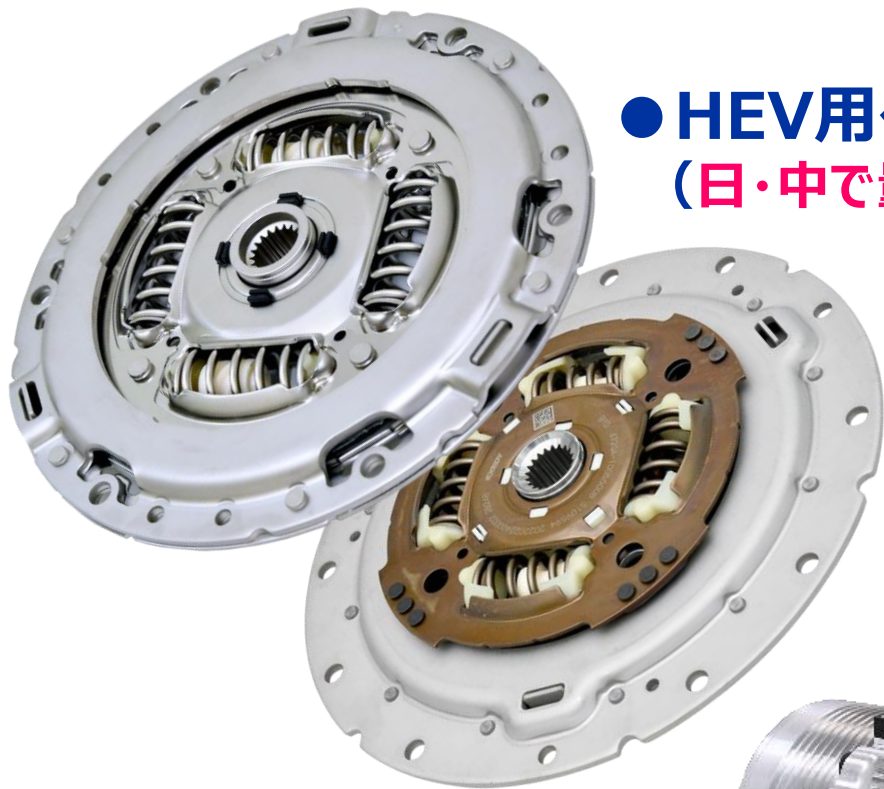
- HEV向け製品の拡販及び電動製品の開発スピードアップ
- 受注量変化に合わせた生産体制最適化
- スタートアップ探索活動を事業化に繋げる体制構築
- 新事業創出関連活動の深化
- 省エネ・再エネ・環境負荷低減活動の推進
- DX人財、電動関連、新規ビジネス創出等 価値創造に資する研修の新設
- 働きやすい環境づくりに繋がる研修の実施、制度の拡充

BEV・HEV向けの製品

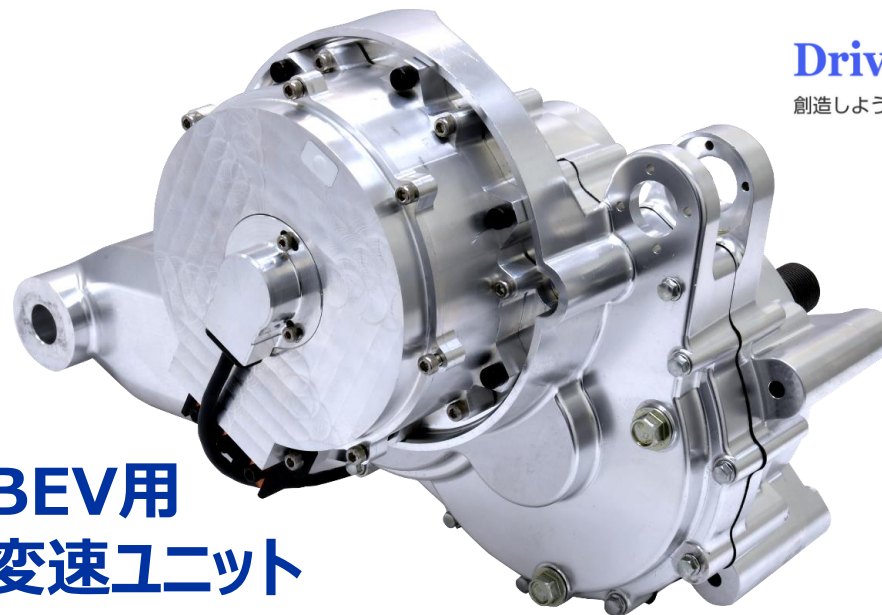
Drive our future.

創造しよう、みんなの喜び、私たちの未来

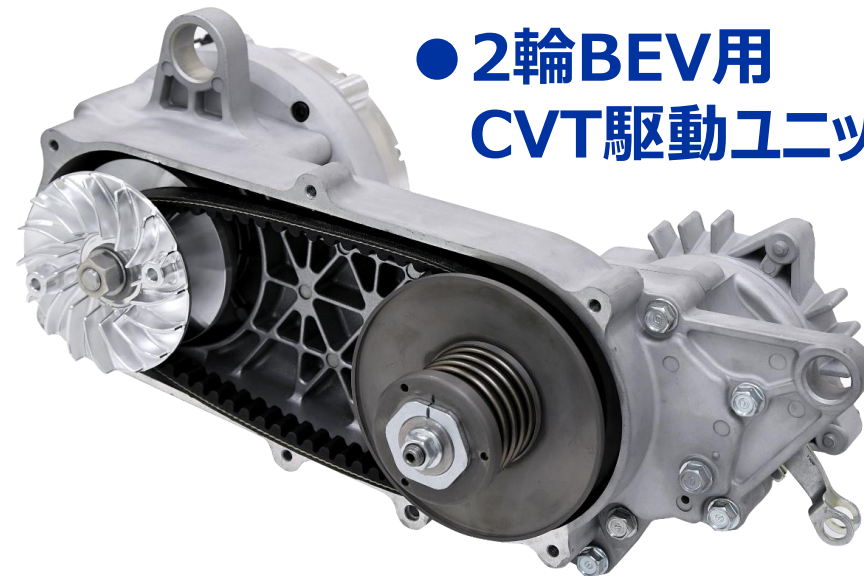
● HEV用ダンパー
(日・中で量産中)



● 2輪BEV用
2段変速ユニット



● 2輪BEV用
CVT駆動ユニット



● EV用ワイドレンジ
ドライブシステム



BEVやHEVへの需要シフト対応

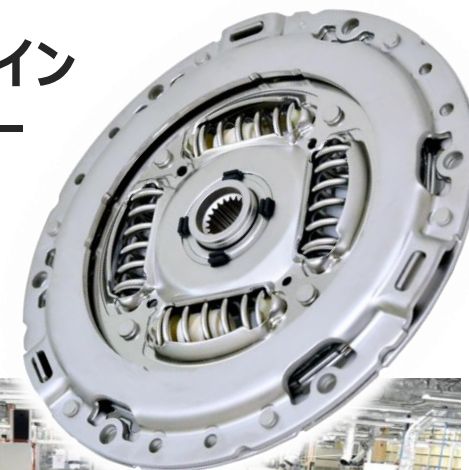
Drive our future.

創造しよう、みんなの喜び、私たちの未来

● HEVダンパー生産ラインの新設



新HEVダンパーライン
完成記念セレモニー
を開催
(2023年6月5日)



BEVやHEVへの需要シフト対応

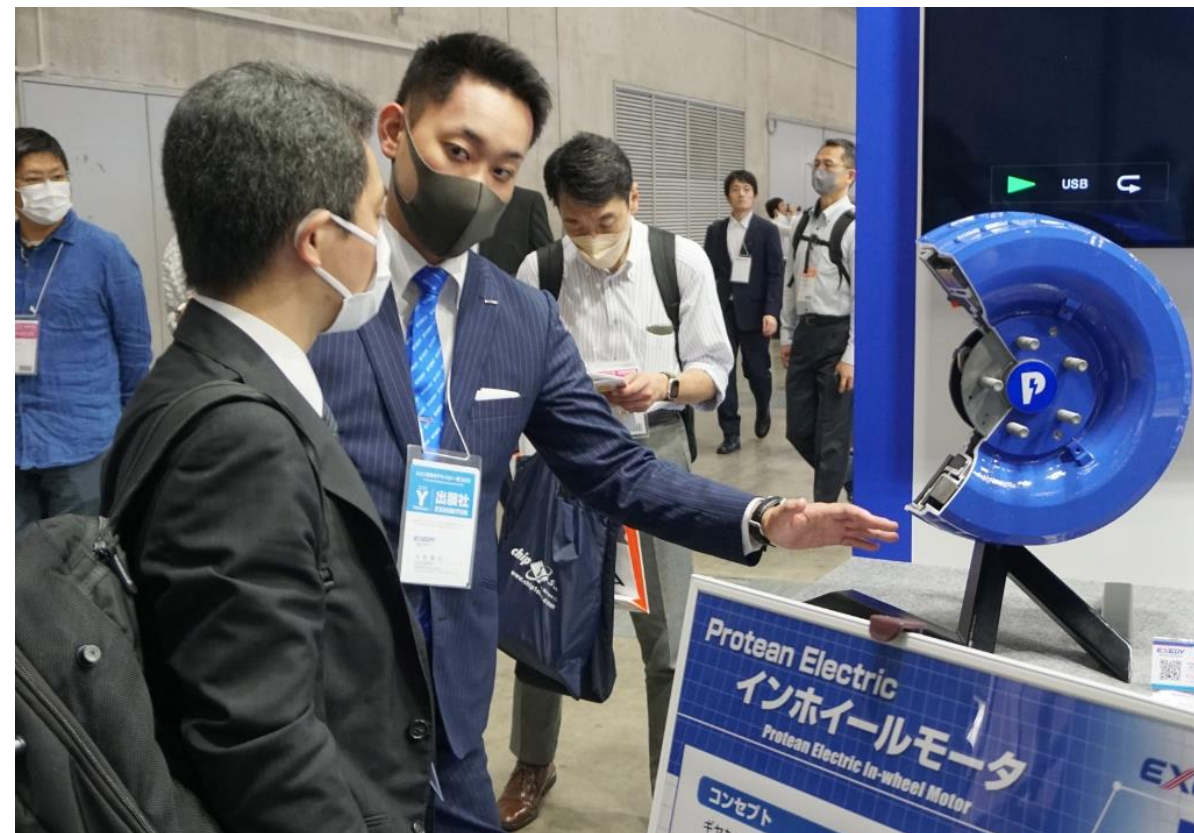
Drive our future.
創造しよう、みんなの喜び、私たちの未来

● インドのSTARYA社と 2輪BEV用ユニット開発の提携



提携調停式典（2023年6月15日）

● イギリスのProtean社の インホイールモータの拡販



人とくるまのテクノロジー展（2023年5月24日～26日）

新ビジネス領域向けの製品・サービス

Drive our future.

創造しよう、みんなの喜び、私たちの未来

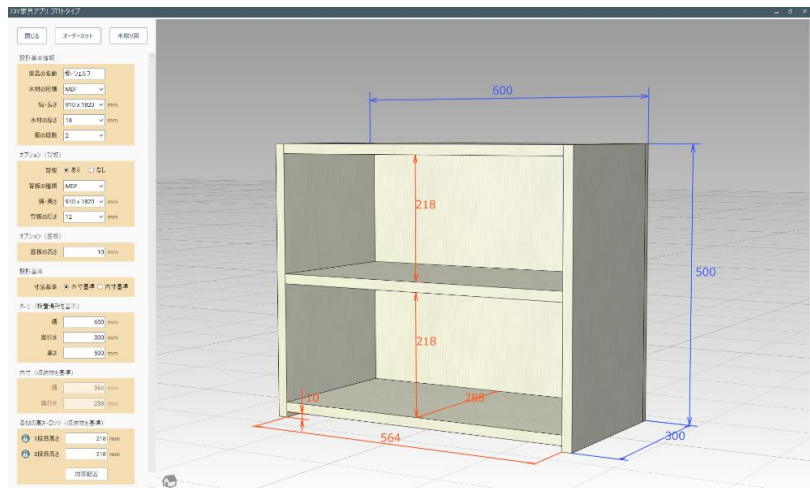


● ドローン用製品
(モータ・プロペラ・ESC)

● 電動アシスト
パレットトラック



● DIYアプリ



● スマート
ロボット



新事業の創出の具体例

● ドローン用プロペラの初出荷

Drive our future.

創造しよう、みんなの喜び、私たちの未来



ドローン用プロペラ初出荷式を開催
(2023年10月12日)



新事業の創出の具体例

● スマートロボット



- ・ トライアスロン会場でスタジオと中継接続
- ・ カメラ映像はYoutubeでリアルタイム配信



- ・ 商業施設でプログラミング体験会

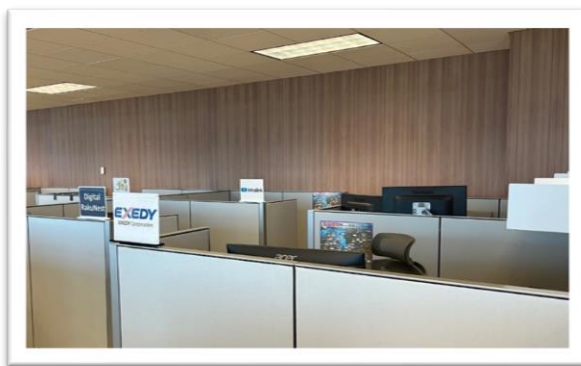
Drive our future.
創造しよう、みんなの喜び、私たちの未来

- ・ 自転車レース会場で選手からアンケート収集
- ・ 音声は文字データに変換して保存



● シリコンバレーオフィスの設立 (2022年9月)

- スタートアップ企業の情報収集、
- 既存技術との引き合わせ・新技術の導入
- ネットワーキング活動



シリコンバレーオフィス (RakuNest内)

● 投資のための子会社の設立 (2023年11月)

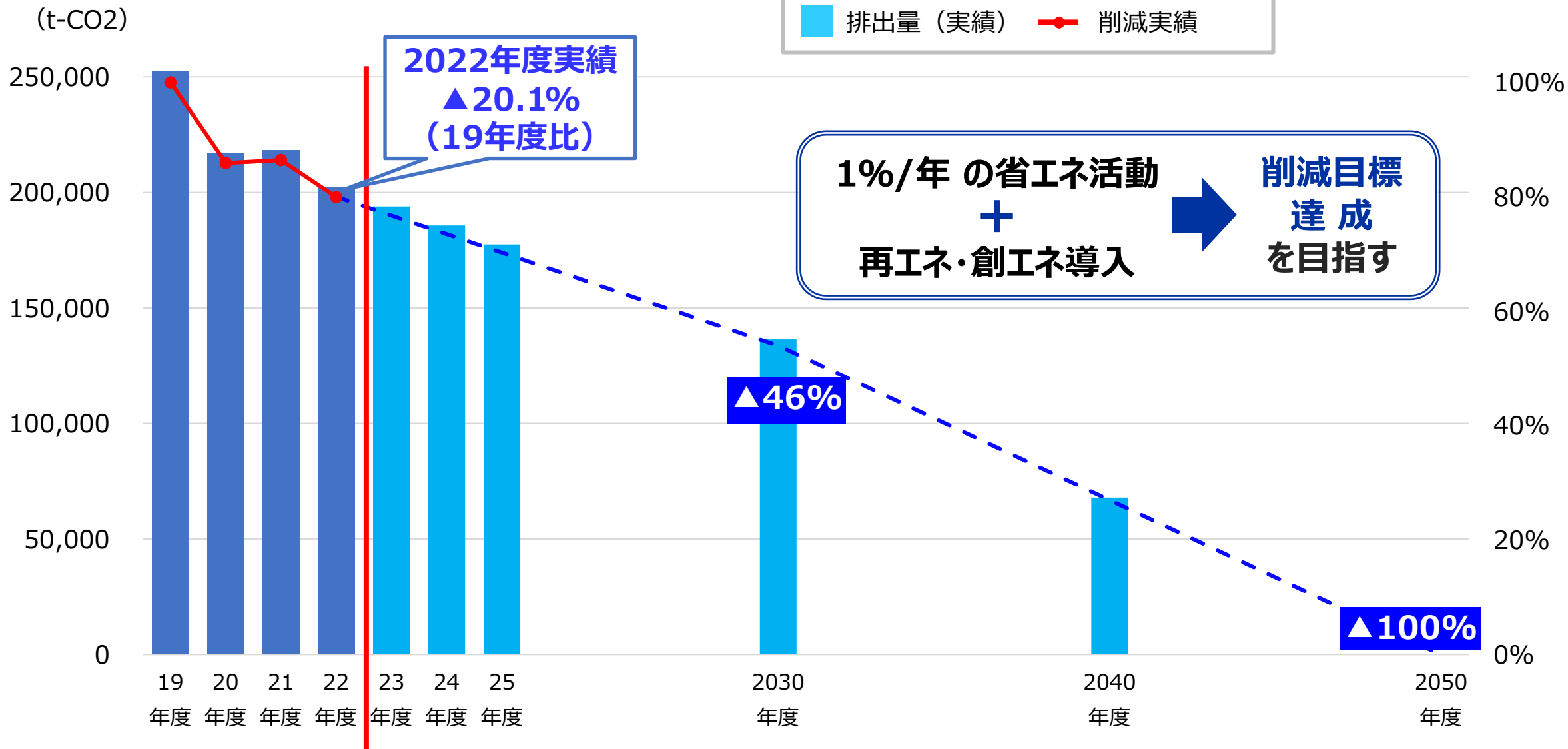
- 1,100万 US\$ の出資
- 協業可能性のあるスタートアップ企業への投資を行い、新事業の立ち上げを目指す



CO₂排出量削減の長期目標グラフ

Drive our future.

創造しよう、みんなの喜び、私たちの未来



カーボンニュートラルへの取り組みの事例

Drive our future.
創造しよう、みんなの喜び、私たちの未来

●事例1：バイオマスボイラの導入

CO₂年間削減見込み : 約3,500t/年
運転開始 : 2024年1月



苫小牧工場

●事例2：メガソーラーを設置

CO₂年間削減見込み : 約2,400t/年
運転開始 : 2023年10月1日



苫小牧工場

新たな価値を創造する人財の育成

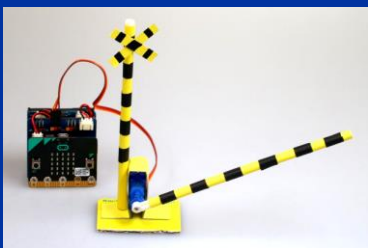
Drive our future.

創造しよう、みんなの喜び、私たちの未来

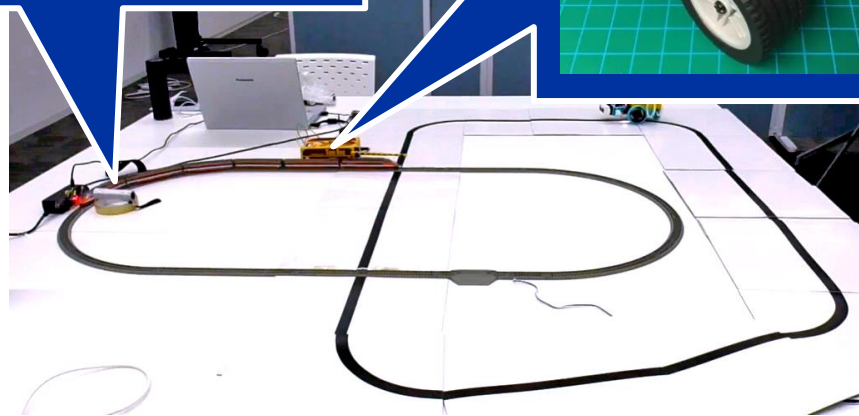
● DX人材研修

- ・ ITリテラシー ・ プログラミング (Python・C言語)

センサー付き遮断器



自動車 (LEGO)



● 外部から専門人材の採用

● 新規ビジネス創出研修

- ・ クリエイティブ ・ マーケティング
- ・ ビジネスモデル ・ 企画発想力



長期ビジョンの実現に向けた活動の進捗

Drive our future.

創造しよう、みんなの喜び、私たちの未来

主な活動	基点 (2019年)	2022年度 実績	2030年度 目標	2050年度 目標
脱炭素に貢献する製品の売上高比率 (BEV・HEV等向けの製品含)	0.2%	3.5%	15%	51%
NET GHG (温室効果ガス) 排出量削減率 (「スコープ」1+2)	2019年	▲20.1%	▲46%	▲100%
全研究開発における新製品開発 (※) の 研究開発費率	29%	35%	70%	90%
従業員意識調査 (総合満足度)	34.9%	49.0%	70%	70%
人材育成 (研修時間/人/年)	5.4時間	31.8時間	48時間	48時間

※ 新製品・システム・サービス&既存製品の新価値創出

トピックス：展示会への出展（製品プロモーション）

Drive our future.

創造しよう、みんなの喜び、私たちの未来



人とくるまのテクノロジー展

5/24～5/26@パシフィコ横浜

出展：自動車・2輪車用製品全般
(EV・HEV・ICE向け製品)

Japan Drone

6/26～6/28@幕張メッセ

出展：ドローン用製品

自治体・公共Week

6/28～6/30@東京ビッグサイト

出展：スマートロボット

セルフアシスト自転車 等

テクノフロンティア

7/26～7/28@東京ビッグサイト

出展：Protean インホイールモータ

2輪BEV用駆動ユニット 等

商業施設・店舗DX展

8/30～9/1@インテックス大阪

出展：スマートロボット

国際フロンティア産業メッセ

9/7～9/8@神戸国際会議場

出展：ドローン用製品

E³-Assist Pallet 等

エクセディ女子卓球部 第57回 全日本社会人卓球選手権 結果

日程 2023年10月27日（金）～10月29日（日）

場所 新青森県総合運動公園

結果 女子ダブルスで岩越帆香、東川陽菜が、
ノーシードながら強豪ペアを連破し、
創部初の優勝



岩越帆香
(人材開発部)

東川陽菜
(AT製造技術部)

トピックス：スポーツ活動支援

Drive our future.

創造しよう、みんなの喜び、私たちの未来

日本女子サッカー なでしこリーグ1部 伊賀FCくノ一三重の活動支援



なでしこリーグ2023
ベストイレブンに選出
DF：秦 美結



選手を従業員として雇用



リーグ順位 **3位**/12チーム中

11勝 7分 4敗 勝点40

トピックス：従業員のスポーツ活動支援

Drive our future.

創造しよう、みんなの喜び、私たちの未来



レース活動



トライアスロン



水泳



ご清聴ありがとうございました。

